

Secrétariat du Conseil d'administration

Conseil d'administration
Séance du 27 novembre 2025

Point 3

Budget initial 2026

Délibération n°2025 - 25

P.J. : Tableaux des emplois, des autorisations budgétaires, de l'équilibre financier et de la situation patrimoniale

Vu les articles 175, 176 et 177 du décret n°2012-1246 du 7 novembre 2012 relatif à la gestion budgétaire et comptable publique.

Vu l'arrêté du 7 août 2015 modifié relatif aux règles budgétaires des organismes,

Le Conseil d'administration, après en avoir délibéré, approuve le budget initial de l'ANSM pour l'année 2026.

Article 1

Le Conseil d'administration approuve les autorisations budgétaires suivantes :

▪ Emplois de l'organisme :	1034,7 ETPT
○ Dont emplois sous plafond :	957 ETPT
○ Dont emplois hors plafond :	77,7 ETPT
▪ d'autorisations d'engagement :	160 365 337 €
○ dont personnel :	97 730 688 €
○ dont fonctionnement :	24 025 981 €
○ dont intervention, <i>comportant 23 844 668 € pour les réseaux de vigilances</i>	26 617 668 €
○ dont investissement :	11 991 000 €
▪ de crédits de paiement:	164 217 638 €
○ dont personnel :	97 730 688 €
○ dont fonctionnement :	25 382 086 €
○ dont intervention, <i>comportant 23 844 668 € pour les réseaux de vigilances</i>	26 246 768 €
○ dont investissement :	14 858 096 €
▪ Recettes	158 705 000 €
○ dont dotation de l'assurance maladie	139 330 000 €
○ dont recettes propres	19 375 000 €
▪ 5 512 638 € de solde budgétaire (déficit)	

Article 2

Le Conseil d'administration approuve les prévisions comptables suivantes :

▪ Variation de trésorerie :	- 5 512 638 €
▪ Résultat patrimonial :	+ 4 036 958 €
▪ Capacité d'autofinancement :	+ 9 345 458 €
▪ Variation de fonds de roulement :	- 5 512 638 €

Les tableaux des emplois, des autorisations budgétaires, de l'équilibre financier et de la situation patrimoniale sont annexés à la présente délibération.

Valérie DELAHAYE-GUILLOCHEAU
Présidente du Conseil d'administration

En application de l'article R. 5322-13 du Code de la santé publique, délibération réputée approuvée au terme d'un délai d'un mois après réception des ministres chargés de la santé et du budget.

TABLEAU 1
Autorisations d'emplois

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT ANSM

Tableau des autorisations d'emplois

	Sous plafond BI (a)	Hors plafond BI (b)	Plafond organisme (= a + b)
Autorisation d'emplois rémunérés par l'organisme en ETPT	957	78	1035

Rappel du plafond d'emplois notifié par le responsable de programme en ETPT (c) : 1035

NB: Pour les opérateurs de l'Etat, l'autorisation d'emplois sous plafond LFI (a) doit être inférieure ou égale au plafond notifié par le responsable du programme chef de file du budget général de l'Etat (c).

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Pour information : tableau détaillé des emplois rémunérés par l'organisme (décomptant dans le plafond des autorisations d'emplois de l'organisme) et des autres dépenses de personnel

	EMPLOIS SOUS PLAFOND LFI		EMPLOIS HORS PLAFOND LFI		PLAFOND ORGANISME	
	ETPT	Dépenses de personnel *	ETPT	Dépenses de personnel *	ETPT	Dépenses de personnel *
TOTAL DES EMPLOIS REMUNERES PAR L'ORGANISME ET DES AUTRES DEPENSES DE PERSONNEL (1 + 2 + 3 + 4)	957	91 276 739	78	3 654 549	1035	96 245 288
1 - TITULAIRES	62	7 088 044			62	7 088 044
* Titulaires État	8	1 467 204			8	1 467 204
* Titulaires organisme (corps propre)	54	5 620 840			54	5 620 840
2 - CONTRACTUELS	895	84 188 695	41	2 908 630	936	87 097 325
* Contractuels de droit public	895	84 188 695	41	2 908 630	936	87 097 325
δCDI	756	72 825 965			756	72 825 965
δCDD	118	8 359 478	41	2 908 630	159	11 268 109
. Titulaires détachés sur contrat auprès de l'organisme (emplois et crédits inscrits sur le budget de l'organisme)	21	3 003 251			21	3 003 251
* Contractuels de droit privé	0	0	0	0	0	0
δCDI					0	0
δCDD			0	0	0	0
3 - CONTRATS AIDES			37	745 919	37	745 919
4 - AUTRES DEPENSES DE PERSONNEL (autres agents rémunérés à l'acte, à la tâche, prestations sociales, allocations diverses, impôts et taxes associés...)						1 485 400

* Dépenses de personnel relevant de l'enveloppe de dépenses de personnel du budget de l'organisme (en AE=CP). Le total des dépenses de personnel mentionné dans le tableau ci-dessus doit être égal au montant total des dépenses de personnel figurant dans le tableau des autorisations budgétaires. Par ailleurs, le total des emplois doit être égal au plafond d'autorisation d'emplois voté par l'organe délibérant (figurant ci-dessus pour vote).

Pour information : tableau détaillé des emplois rémunérés par l'organisme et décomptant le plafond des autorisations d'emplois de l'organisme mais en fonction dans une autre entité
(Mises à disposition sortantes - ETPT et dépenses de personnel inclus dans le précédent tableau)

	EMPLOIS EN FONCTION DANS UNE AUTRE ENTITE, REMUNERES PAR L'ORGANISME ET DECOMPTEES DANS SON PLAFOND D'AUTORISATION D'EMPLOIS	
	ETPT **	Dépenses de personnel **
EMPLOIS REMUNERES PAR L'ORGANISME (5 + 6)	0	0
5 - EMPLOIS REMBOURSES A L'ORGANISME		
6 - EMPLOIS NON REMBOURSES A L'ORGANISME		

** Nombre d'emplois en ETPT décomptés dans le plafond d'autorisation d'emplois de l'organisme soumis au vote de l'organe délibérant et dépenses afférentes relevant de l'enveloppe de personnel du budget de l'organisme.

Pour information : tableau détaillé des emplois rémunérés par d'autres personnes morales et ne décomptant pas dans le plafond des autorisations d'emplois de l'organisme
(Mise à disposition entrantes)

	EMPLOIS EN FONCTION DANS L'ORGANISME NON REMUNERES PAR LUI ET NON DECOMPTEES DANS SON PLAFOND D'AUTORISATION D'EMPLOIS	
	ETPT ***	Dépenses de fonctionnement ***
EMPLOIS REMUNERES PAR D'AUTRES PERSONNES MORALES (7 + 8)	6	500 000
7 - EMPLOIS REMBOURSES PAR L'ORGANISME	4	500 000
8 - EMPLOIS NON REMBOURSES PAR L'ORGANISME	2	

*** Nombre d'emplois en ETPT non décomptés dans le plafond d'autorisation d'emplois de l'organisme soumis au vote de l'organe délibérant et dépenses afférentes relevant de l'enveloppe de fonctionnement du budget de l'organisme.

TABLEAU 2
Autorisations budgétaires

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

ANSM

DEPENSES							RECETTES			
	BR1 2025		Prévisions 2025		BI 2026		BR1 2025	Prévisions 2025	BI 2026	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	RE	RE		
Personnel	96 887 002	96 887 002	94 972 466	94 961 071	97 730 688	97 730 688	157 135 000	157 135 000	158 705 000	Recettes globalisées
dont CAS Pension										Subvention pour charges de service public
										Subvention pour charges d'investissement
										Autres financements de l'Etat
Fonctionnement	25 031 589	26 830 593	24 447 718	26 430 872	24 025 981	25 382 086	-		-	Fiscalité affectée
							138 260 000	138 260 000	139 330 000	Autres financements publics
							18 875 000	18 875 000	19 375 000	Recettes propres
Intervention	25 816 853	25 848 839	25 788 403	25 626 259	26 617 668	26 246 768	-	-	-	Recettes fléchées*
										Subvention pour charges d'investissement fléchée
										Autres financements de l'Etat fléchés
Investissement	20 100 986	16 477 507	18 039 001	13 799 478	11 991 000	14 858 096				Autres financements publics fléchés
										Recettes propres fléchées
TOTAL DES DEPENSES	167 836 430	166 043 941	163 247 589	160 817 681	160 365 337	164 217 638	157 135 000	157 135 000	158 705 000	TOTAL DES RECETTES
SOLDE BUDGETAIRE (excédent)							8 908 941	3 682 681	5 512 638	SOLDE BUDGETAIRE (déficit)

(*) Montant issu du tableau "Opérations sur recettes fléchées"

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

ANSM

Tableau des dépenses par destination (obligatoire)

Les axes de destination, décidés en commun accord avec les tutelles, sont propres à l'organisme.

Budget	DEPENSES									
	Personnel		Fonctionnement		Intervention (le cas échéant)		Investissement		Total	
	AE = CP		AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE (A)	CP (B)
1 - SURVEILLER	26 791 143	26 791 143	4 976 543	5 222 527	26 268 492	25 976 480	2 090 637	2 275 157	60 126 815	60 265 307
2 - CONTROLER	13 362 410	13 362 410	4 140 351	4 255 942	-	-	2 369 605	3 797 786	19 872 366	21 416 138
3 - INSPECTER	11 380 609	11 380 609	1 731 225	1 772 416	-	-	397 293	407 257	13 509 127	13 560 282
4 - AUTORISER	35 681 970	35 681 970	3 372 395	3 521 515	304 367	235 602	1 578 626	1 616 403	40 937 358	41 055 491
5 - INFORMER	3 565 914	3 565 914	1 850 147	2 100 563	44 809	34 686	327 386	331 326	5 788 256	6 032 488
6 - SUPPORT	6 948 641	6 948 641	7 955 321	8 509 123	-	-	5 227 453	6 430 168	20 131 415	21 887 932
Total général	97 730 688	97 730 688	24 025 981	25 382 086	26 617 668	26 246 768	11 991 000	14 858 096	160 365 337	164 217 638

SOLDE BUDGETAIRE (excédent) D1 = C - B

-

Tableau des recettes par origine (facultatif)

Les axes d'origine, décidés en commun accord avec les tutelles, sont propres à l'organisme.

Budget	RECETTES										
	Recettes globalisées						Recettes fléchées				Total (C)
	Subvention pour charges de service public	Subvention pour charges d'investissement	Autres financements de l'Etat	Fiscalité affectée	Autres financements publics	Recettes propres	Subvention pour charges d'investissement fléchée	Autres financement de l'Etat fléchés	Autres financements publics fléchés	Recettes propres fléchées	
EMA & Prac											-
Dotation de l'assurance maladie					139 330 000						139 330 000
Autres financements Etat											-
Recettes diverses (IJSS, MAD, RBMT transpt DI)						19 375 000					19 375 000
TOTAL	-	-	-	-	139 330 000	19 375 000	-	-	-	-	158 705 000

SOLDE BUDGETAIRE (déficit) D2 = B - C

5 512 638

TABLEAU 4
Equilibre financier

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

ANSM

BESOINS			
	BR1 2025	Prévisions 2025	BI 2026
Solde budgétaire (déficit) (D2)*	8 908 941	3 682 681	5 512 638
dont Budget Principal			
dont Budget Annexe			
Remboursements d'emprunts (capital) ; Nouveaux prêts (capital) ; Dépôts et cautionnements (b1)			
Opérations au nom et pour le compte de tiers (c1)**	4 360 000	4 649 240	5 774 773
Autres décaissements sur comptes de tiers (e1)			
Sous-total des opérations ayant un impact négatif sur la trésorerie de l'organisme (1)=D2+(b1)+(c1)+(e1)	13 268 941	8 331 921	11 287 412
ABONDEMENT de la trésorerie (I)= (2) - (1)	-	-	-
dont Abondement de la trésorerie fléchée (a)***	-	-	-
dont Abondement de la trésorerie non fléchée (d)	-	-	-
TOTAL DES BESOINS (1) + (I)	13 268 941	8 331 921	11 287 412

FINANCEMENTS			
BR1 2025	Prévisions 2025	BI 2026	
-	-	-	Solde budgétaire (excédent) (D1)*
			dont Budget Principal
			dont Budget Annexe
			Nouveaux emprunts (capital) ; Remboursements de prêts (capital) ; Dépôts et cautionnements (b2)
4 360 000	4 649 240	5 774 773	Opérations au nom et pour le compte de tiers (c2)**
			Autres encaissements sur comptes de tiers (e2)
4 360 000	4 649 240	5 774 773	Sous-total des opérations ayant un impact positif sur la trésorerie de l'organisme (2)=D1+(b2)+(c2)+(e2)
8 908 941	3 682 681	5 512 638	PRELEVEMENT de la trésorerie (II)=(1) - (2)
-	-	-	dont Prélèvement sur la trésorerie fléchée (a)***
8 908 941	3 682 681	5 512 638	dont Prélèvement sur la trésorerie non fléchée (d)
13 268 941	8 331 921	11 287 412	TOTAL DES FINANCEMENTS (2) + (II)

(*) Montant issu du tableau "Autorisations budgétaires"
(**) Montants issus du tableau "Opérations pour compte de tiers"
(***) Montant issu du tableau "Opérations sur recettes fléchées"

TABLEAU 5
Opérations pour compte de tiers

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT			BR1 2025		Prévisions 2025		BI 2026	
Opérations ou regroupement d'opérations de même nature	Comptes	Libellé	Décaissements	Encaissements	Décaissements	Encaissements	Décaissements	Encaissements
TOTAL ANSM	46769000	Essais cliniques à verser aux CPP	4 360 000	4 360 000	4 360 000	4 360 000	4 360 000	4 360 000
	46767000	SIFAS - CEGID XRP (SPF et INCA)			289 240	289 240	186 081	186 081
	46768000	JAMS 2					1 228 692	1 228 692
TOTAL			4 360 000	4 360 000	4 649 240	4 649 240	5 774 773	5 774 773

N.B. : Dans l'hypothèse d'un écart entre les crédits et les débits d'un même compte, l'opération concernée devra faire l'objet d'une

TABLEAU 6
Situation patrimoniale

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

ANSM

Compte de résultat prévisionnel

CHARGES	BR1 2025	Prévisions 2025	BI2026	PRODUITS	BR1 2025	Prévisions 2025
Personnel	96 887 002	94 961 071	97 730 688	Dotation Assurance Maladie	138 260 000	138 260 000
dont charges de pensions civiles*	0	0	0	Autres financements de l'Etat	0	0
Fonctionnement autre que les charges de personnel	26 830 593	26 430 872	25 382 086	Autres produits	18 875 000	18 875 000
Dotations aux provisions & amortissements	5 930 000	6 615 000	7 308 500	Reprises sur provisions (hors impact budgétaire)	2 000 000	2 000 000
Intervention	25 848 839	25 626 259	26 246 768			
TOTAL DES CHARGES (1)	155 496 434	153 633 203	156 668 042	TOTAL DES PRODUITS (2)	159 135 000	159 135 000
Résultat prévisionnel : bénéfice (3) = (2) - (1)	3 638 566	5 501 797	4 036 958	Résultat prévisionnel : perte (4) = (1) - (2)	0	0
TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)	159 135 000	159 135 000	160 705 000	TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)	159 135 000	159 135 000

* Il s'agit des sous catégories de comptes présentant les contributions employeur au CAS Pensions

Calcul de la capacité d'autofinancement

	BR1 2025	Prévisions 2025
Résultat prévisionnel de l'exercice (bénéfice (3) ou perte (-4))	3 638 566	5 501 797
+ dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	5 930 000	6 615 000
- reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	-2 000 000	-2 000 000
+ valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés		
- produits de cession d'éléments d'actifs		
- quote-part des subventions d'investissement virée au résultat de l'exercice		
= capacité d'autofinancement (CAF) ou insuffisance d'autofinancement (IAF)	7 568 566	10 116 797

Etat prévisionnel de l'évolution de la situation patrimoniale en droits constatés

EMPLOIS	BR1 2025	Prévisions 2025	BI2026	RESSOURCES	BR1 2025	Prévisions 2025
Insuffisance d'autofinancement	0	0	0	Capacité d'autofinancement	7 568 566	10 116 797
Investissements	16 477 507	13 799 478	14 858 096	Financement de l'actif par l'Etat		
				Financement de l'actif par des tiers autres que l'Etat	0	0
Remboursement des dettes financières				Autres ressources		
				Augmentation des dettes financières		
TOTAL DES EMPLOIS (5)	16 477 507	13 799 478	14 858 096	TOTAL DES RESSOURCES (6)	7 568 566	10 116 797
Apport au fonds de roulement (7) = (6)-(5)	0	0	0	Prélèvement sur fonds de roulement (8) = (5)-(6)	8 908 941	3 682 681

Variation et niveau du fonds de roulement, du besoin en fonds de roulement et de la trésorerie

	BR1 2025	Prévisions 2025
Variation du FONDS DE ROULEMENT : APPORT (7) ou PRELEVEMENT (8)	-8 908 941	-3 682 681
Variation du BESOIN en FONDS DE ROULEMENT (FONDS DE ROULEMENT - TRESORERIE)	0	0
Variation de la TRESORERIE : ABONDEMENT (I) ou PRELEVEMENT (II)*	-8 908 941	-3 682 681
Niveau du FONDS DE ROULEMENT	20 206 225	28 083 001
Niveau du BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	-6 920 899	-6 718 316
Niveau de la TRESORERIE	27 127 124	34 801 318
Niveau de dépenses mensuelles	12 463 870	12 251 517
Ratio dépenses mensuelles / FDR	1,62	2,29

* Montant issu du tableau "Equilibre financier"

Plan de trésorerie

	janvier	février	mars	avril	mai	juin	juillet	août	septembre	octobre	novembre	décembre	TOTAL 2025
(1) SOLDE INITIAL (début de mois)	34 801 318	25 369 417	30 749 304	16 103 160	14 247 092	12 200 253	22 601 915	26 011 555	32 464 549	36 937 056	40 272 302	41 395 963	29 288 679
ENCAISSEMENTS													
Recettes budgétaires globalisées	1 593 712	15 342 177	15 358 952	15 526 712	15 023 434	15 778 350	15 442 832	15 275 073	14 771 796	15 946 109	16 113 868	2 531 985	158 705 000
Subvention pour charges de service public													-
Subvention pour charges d'investissement													-
Autres financements de l'État													-
Fiscalité affectée													-
Autres financements publics		13 933 000	13 933 000	13 933 000	13 933 000	13 933 000	13 933 000	13 933 000	13 933 000	13 933 000	13 933 000		139 330 000
Recettes propres	1 593 712	1 409 177	1 425 952	1 593 712	1 090 434	1 845 350	1 509 832	1 342 073	838 796	2 013 109	2 180 868	2 531 985	19 375 000
Recettes budgétaires fléchées	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Opérations non budgétaires	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Emprunts : encaissements en capital													-
Prêts : encaissement en capital													-
Dépôts et cautionnements													-
Opérations gérées en comptes de tiers :	-	-	-	-	-	5 774 773	-	-	-	-	-	-	5 774 773
TVA encaissée													-
Dispositifs d'intervention pour compte de tiers : encaissements													-
Autres opérations au nom et pour le compte de tiers						5 774 773							5 774 773
A. TOTAL	1 593 712	15 342 177	15 358 952	15 526 712	15 023 434	21 553 124	15 442 832	15 275 073	14 771 796	15 946 109	16 113 868	2 531 985	164 479 773
DÉCAISSEMENTS													
Dépenses liées à des recettes globalisées	11 025 612	9 962 289	30 005 096	17 382 780	11 295 500	11 151 462	12 033 192	8 822 079	10 299 289	12 610 864	14 990 207	14 639 269	164 217 638
Personnel	9 025 340	8 332 813	7 904 698	8 154 233	7 916 432	8 023 854	8 074 053	7 855 861	7 998 753	8 104 468	8 232 594	8 107 591	97 730 688
Fonctionnement	1 354 443	1 177 060	2 679 960	1 113 353	2 349 918	2 145 099	2 415 348	748 146	1 931 995	3 056 194	2 139 925	4 270 645	25 382 086
Intervention	588 974	44 127	18 973 948	3 454 951	97 098	215 698	-	32 903	32 374	-	2 806 695	-	26 246 768
Investissement	56 856	408 290	446 491	4 660 242	932 052	766 811	1 543 791	185 169	336 166	1 450 202	1 810 994	2 261 033	14 858 096
Dépenses liées à des recettes fléchées	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Opérations non budgétaires	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Opérations gérées en comptes de tiers :	-	-	-	-	5 774 773	-	-	-	-	-	-	-	5 774 773
- TVA décaissée													-
- Dispositifs d'intervention pour compte de tiers : décaissements													-
- Autres décaissements d'opérations gérées en comptes de tiers					5 774 773								5 774 773
B. TOTAL	11 025 612	9 962 289	30 005 096	17 382 780	17 070 273	11 151 462	12 033 192	8 822 079	10 299 289	12 610 864	14 990 207	14 639 269	169 992 412
(2) SOLDE DU MOIS = A - B	- 9 431 901	5 379 887	- 14 646 144	- 1 856 068	- 2 046 839	10 401 661	3 409 641	6 452 994	4 472 507	3 335 245	1 123 661	- 12 107 284	
SOLDE CUMULE (1) + (2)	25 369 417	30 749 304	16 103 160	14 247 092	12 200 253	22 601 915	26 011 555	32 464 549	36 937 056	40 272 302	41 395 963	29 288 679	

TABLEAU 9
Opérations pluriannuelles - exécution

ANSM

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Suivi par opération (ou par regroupement d'opérations) des autorisations d'engagement et des crédits de paiement

		Prévision	Prévision exécution 2025							Prévision N+1 et suivantes	
Opération	Nature	Coût total de l'opération	AE consommées les années antérieures à N	AE consommées en N	TOTAL des AE consommées	CP consommés les années antérieures à N	CP consommés en N	TOTAL des CP consommés	Restes à payer	Solde à engager	Solde à payer
		(1)	(2)	(3)	(4) = (2) + (3)	(5)	(6)	(7) = (5) + (6)	(8) = (4) - (7)	(9) = (1) - (4)	(10) = (1) - (7)
Epidémiologie et autres interventions (études ciblées, doctorants, ...)	Personnel				0			0	0	0	0
	Fonctionnement				0			0	0	0	0
	Intervention	3 115 161	387 782	2 727 379	3 115 161	0	2 593 460	2 593 460	521 701	0	521 701
	Investissement				0			0	0	0	0
Total Op.1		3 115 161	387 782	2 727 379	3 115 161	0	2 593 460	2 593 460	521 701	0	521 701
Travaux de rénovation Vendargues	Personnel				0			0	0	0	0
	Fonctionnement				0			0	0	0	0
	Intervention				0			0	0	0	0
	Investissement	3 486 277	1 034 541	2 451 736	3 486 277	847 468	1 214 472	2 061 940	1 424 337	0	1 424 337
Total Op.2		3 486 277	1 034 541	2 451 736	3 486 277	847 468	1 214 472	2 061 940	1 424 337	0	1 424 337
Projet Mutualisation des laboratoires de l'ANSM (sites de Paris et Lyon) avec l'ANSES sur un site à Lyon	Personnel				0			0	0	0	0
	Fonctionnement				0			0	0	0	0
	Intervention				0			0	0	0	0
	Investissement	15 079 664	13 679 664	1 400 000	15 079 664	13 579 664	1 500 000	15 079 664	0	0	0
Total Op.3		15 079 664	13 679 664	1 400 000	15 079 664	13 579 664	1 500 000	15 079 664	0	0	0
Poursuite des travaux de rénovation du site parisien de Saint Denis - Pleyel	Personnel				0			0	0	0	0
	Fonctionnement				0			0	0	0	0
	Intervention				0			0	0	0	0
	Investissement	16 939 136	8 779 602	8 159 534	16 939 136	8 317 394	4 903 761	13 221 155	3 717 982	0	3 717 982
Total Op.4		16 939 136	8 779 602	8 159 534	16 939 136	8 317 394	4 903 761	13 221 155	3 717 982	0	3 717 982
Surveiller	Personnel				0			0	0	0	0
	Fonctionnement	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Intervention	142 932		142 932	142 932			0	142 932	0	142 932
	Investissement				0			0	0	0	0
Total Op.5		142 932	0	142 932	142 932	0	0	0	142 932	0	142 932
Contrôler	Personnel				0			0	0	0	0
	Fonctionnement	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Intervention				0			0	0	0	0
	Investissement	1 130 589		1 130 589	1 130 589			0	1 130 589	0	1 130 589
Total Op.6		1 130 589	0	1 130 589	1 130 589	0	0	0	1 130 589	0	1 130 589
Inspecter	Personnel				0			0	0	0	0
	Fonctionnement	0	0	0	0			0	0	0	0
	Intervention				0			0	0	0	0
	Investissement				0			0	0	0	0
Total Op.7		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Autoriser	Personnel				0			0	0	0	0
	Fonctionnement	0	0	0	0	0		0	0	0	0
	Intervention	16 746		16 746	16 746			0	16 746	0	16 746
	Investissement				0			0	0	0	0
Total Op.8		16 746	0	16 746	16 746	0	0	0	16 746	0	16 746
Informier	Personnel				0			0	0	0	0
	Fonctionnement	0	0	0	0	0		0	0	0	0
	Intervention	2 465		2 465	2 465			0	2 465	0	2 465
	Investissement	1 570		1 570	1 570			0	1 570	0	1 570
Total Op.9		4 036	0	4 036	4 036	0	0	0	4 036	0	4 036
Systèmes d'informations	Personnel		0		0	0		0	0	0	0
	Fonctionnement	8 385 213	1 061 213	7 324 000	8 385 213	0	8 385 213	8 385 213	0	0	0
	Intervention		0		0	0		0	0	0	0
	Investissement	6 931 121	1 809 863	5 121 258	6 931 121	922 363	5 172 604	6 094 967	836 154	0	836 154
Total Op.10		15 316 334	2 871 076	12 445 258	15 316 334	922 363	13 557 817	14 480 180	836 154	0	836 154
Autres opérations	Personnel	328 808			317 413	11 395		0	328 808	0	328 808
	Fonctionnement	10 341 647	10 341 647	0	10 341 647	0	96 386	96 386	10 245 261	0	10 245 261
	Intervention	661 695	420 926	240 769	661 695	122 400		122 400	539 295	0	539 295
	Investissement	71 690	71 690	0	71 690	0	1 107 193	1 107 193	-1 035 503	0	-1 035 503
Total Op.11		11 403 840	11 151 676	252 164	11 403 840	122 400	1 203 579	1 325 979	10 077 861	0	10 077 861
	Ss total Personnel	328 808	317 413	11 395	328 808	0	0	0	328 808	0	328 808
	Ss total Fonctionnement	18 726 860	11 402 860	7 324 000	18 726 860	0	8 481 599	8 481 599	10 245 262	0	10 245 262
	Ss total intervention	3 938 999	808 708	3 130 291	3 938 999	122 400	2 593 460	2 715 860	1 223 139	0	1 223 139
	Ss total investissement	43 640 049	25 375 361	18 264 687	43 640 049	23 666 888	13 898 030	37 564 919	6 075 130	0	6 075 130
TOTAL		66 634 716	37 904 342	28 730 374	66 634 716	23 789 288	24 973 089	48 762 377	17 872 339	0	17 872 339

TABLEAU 10
Synthèse budgétaire et comptable

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

ANSM

Niveaux initiaux			BI 2026
	1	Niveau initial de restes à payer	17 872 339
	2	Niveau initial du fonds de roulement	31 983 565
	3	Niveau initial du besoin en fonds de roulement	-2 817 752
	4	Niveau initial de la trésorerie	34 801 318
	4.a	dont niveau initial de la trésorerie fléchée	
Flux de l'année	4.b	dont niveau initial de la trésorerie non fléchée	34 801 318
	5	Autorisations d'engagement	160 365 337
	6	Résultat patrimonial	4 036 958
	7	Capacité d'autofinancement (CAF)	9 345 458
	8	Variation du fonds de roulement	-5 512 638
	9	Opérations bilanciellles non budgétaires	SENS 0
	10	Opérations comptables non retraitées par la CAF, non budgétaires	SENS 0
		Variation des stocks	+ / -
		Charges sur créances irrécouvrables	-
		Produits divers de gestion courante	+
	11	Décalages de flux de trésorerie liés aux opérations budgétaires	SENS 0
		Ecart entre les produits / ressources et les encaissements relatifs à des opérations sur exercices antérieurs	+ / -
		Ecart entre les produits / ressources et les encaissements relatifs à des opérations de l'exercice en cours	+ / -
		Ecart entre les charges / immobilisations et les décaissements relatifs à des opérations sur exercices antérieurs	+ / -
		Ecart entre les charges / immobilisations et les décaissements relatifs à des opérations de l'exercice en cours	+ / -
	12	Solde budgétaire = 8 - 9 - 10 - 11	-5 512 638
	13	Décalage de flux de trésorerie liés aux opérations de trésorerie non budgétaires	0
	14	Variation de la trésorerie = 12 - 13	-5 512 638
	14.a	dont variation de la trésorerie fléchée	0
	14.b	dont variation de la trésorerie non fléchée	-5 512 638
Niveaux finaux	15	Variation du besoin en fonds de roulement = 9 + 10 + 11 + 13	0
	16	Variation des restes à payer	-3 852 301
	17	Niveau final des restes à payer	14 020 038
	18	Niveau final du fonds de roulement	26 470 927
	19	Niveau final du besoin en fonds de roulement	-2 817 752
	20	Niveau final de la trésorerie	29 288 679
	20.a	dont niveau final de la trésorerie fléchée	0
	20.b	dont niveau final de la trésorerie non fléchée	29 288 679

Comptabilité budgétaire
Comptabilité générale